

Néprajzi Múzeum  
1055 Budapest  
Kossuth Lajos tér 12.

A NÉPRAJZI MÚZEUM 2017. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSI  
BESZÁMOLÓJÁNAK SZÖVEGES INDOKLÁSA

# NÉPRAJZI MÚZEUM 2017

## I. ÁLTALÁNOS INDOKLÁS

### 1.) Az intézmény feladatkörének, 2017. évi tevékenységének ismertetése

A Néprajzi Múzeum közgyűjteményként és közintézményként a kulturális alapellátás területén tevékenykedik alapítása óta. Az intézmény gyűjteményi struktúrája, a múlthoz és a jelenhez való viszonya alapján összetett módon foglalkozik identitással kapcsolatos kérdésekkel. A Múzeum alapításától fogva együtt fejleszti a magyar és nemzetközi gyűjteményét, így a kultúra társadalmi szerepének erősítésében komplex kérdések és megközelítések alkalmazásával széleskörűen tud részt venni. Ezek a tudások leginkább a kiállítási munkában tükröződnek. A Múzeum nemcsak Magyarország határain belüli magyarok és nemzetiségek, és a határon túli magyarok számára tudja hozzáférhetővé tenni a kulturális örökséget, hanem jelentős nemzetközi gyűjteménye révén tágabb kontextusban is: a külföldi kulturális intézettekkel, vagy a tárgyak származási helyén élő közösségekkel kialakított tudományos és kulturális kapcsolat kiépítés hangsúlyos a múzeumi program megfogalmazásában. A Múzeum 2017-os programkínálatában erre több reflexió történt. A Néprajzi Múzeum a magyarországi közgyűjtemények között vezető szerepet tölt be a digitalizált, közzétett, nyilvánosan hozzáférhető gyűjteményi anyag számadatait tekintve, és ezt a témát az országos képzési programjába is beépítette. Ez azt a szemléletváltást is tükrözi, amely szerint a szakszerű megőrzés, a tárolás és a kutatás múzeumi alapfunkciói mellett a láthatóvá és hozzáférhetővé tétel, hasonlóan fontos szereppel bír. A Múzeum alaptevékenységét messzemenően befolyásolta az elmúlt év során a számítógépes infrastruktúra érdemi fejlesztése.

2017-ben rendkívüli időszak vette kezdetét a Néprajzi Múzeum működésében, hiszen a Kossuth téri épülete bezárta kapuit. Az intézmény közel 150 éves történetében eddig soha nem működött olyan épületben, amelyet a múzeum számára építettek volna. Az új épületek tervezése és megépítése a gyűjtemények átköltöztetése, illetve az új állandó kiállítások megvalósítása hatalmas jelentőségű és felelőségű feladat.

Az intézmény 2017. évi legfontosabb feladatainak megvalósításában a költözés előkészítés összetett feladatrendszere szerepelt, amely mind a kiemelt célokra, mind pedig a tudományos munka megvalósítására is hatással volt.

A Múzeum rövid- és középtávú tervezését alapvetően érintette a Liget Projekt megvalósítása, a raktárépítés és az elfogadott új múzeumépületek konkrét raktári és funkcionális tervezési feladataiban való részvétel. Ezen körülmény alapvetően az intézmény társadalmi és szakmai szerepének újra gondolását is jelentette.

A gyűjteménygondozás, a nyilvántartás és a revízió 2017-ben kiemelt szakmai feladatnak számított, és hangsúlyos figyelmet kaptak a költözéssel összehangolt revíziós munkák.

## Kiemelt feladatok ellátása

Az évek óta szervezett Múzeumi Állományvédelmi Program és a múzeumi jelenkorkutatással és dokumentációval foglalkozó MaDok-program mellett a Néprajzi Tartalmak Digitális Fejlesztése, valamint a Szakági muzeológusképzés országos kompetenciafeladatot az intézmény 2017-es évben megfelelően előtérbe helyezte a költözés előkészítés feladatai ellátása mellett.

A Múzeumi Állományvédelmi Bizottság csomagolóanyag fejlesztési programot indított, amelynek célja egy műtárgytároló raktári dobozcsalád kifejlesztése volt, azonban az nem a bizottság által megfogalmazott elvárásoknak megfelelően alakult, a program előre haladása nehézkessé vált. Ezért a MÁB arra az elhatározásra jutott, hogy a 2017. évi keretösszegének egy részét ismételten mérőműszerek vásárlására fordítja. A Múzeumi Állományvédelmi Program (MÁP) honlapján a szükséges informatikai fejlesztés részben megtörtént. Az átcsoportosított támogatás másik részét a MÁP 2018-ban használja fel, a Műtárgyvédelem a múzeumokban című akkreditált képzés megszervezésére. Az Állományvédelmi Program keretében 2017-ben 17 fő részvételével szerveztek akkreditált képzést. A MaDok program 2017-ben (az előző évekhez hasonlóan) a kutatási munkán volt a hangsúly, és továbbra is elsősorban annak az OTKA-NKFIH kutatásnak a keretei között haladt a Program, amely közép- és hosszútávon a MaDok program és együttműködési hálózat újra gondolásának alapjává válhat. A több mint három éves kutatás mintaprojektje a Mindenkinek ismerős dolgok című időszaki kiállítás év elején volt látható (Stúdió Galéria), majd ősszel a Kaposvári Egyetem Galériájában újra rendezésre került. Elkészült viszont a 2015-ben, magánarchívumok anyagán alapuló, közelmúlta vonatkozó Ellenpedagógia a tóparton kiállítás online archívuma, ami a Néprajzi Múzeum weboldalán érhető el. A Néprajzi Tartalmak Digitális Fejlesztése kompetenciafeladat keretén belül folytatódott az a konzultációsorozat és szakmai segítségnyújtás, amelyet a Múzeum szolgáltat más intézmények számára a digitalizálási stratégiája és a Monari adatbázis fejlesztés tapasztalatai alapján. 2017-ben tovább folytatódott a munka más múzeumokkal közös online-adatbázisok és online-kiállítási archívumok létrehozásával, amelyekben a néprajzi tartalom is hangsúlyosan megjelenik. A Múzeum által kezdeményezett és koordinált Szakági muzeológus képzés a néprajzi muzeológia teljes spektruma számára az aktuális szakmai kérdések hozzáférhetőségét, a tapasztalatcserét és a szakmai kapcsolatépítést segíti elő. 2017- a múzeumok és a társadalom komplex összefüggésrendszere adta a továbbképzés témáját (Múzeum és társadalom. Társadalmasítás, partnerség és a múzeumok nyitása címmel), amelyet a Múzeum a mohácsi Kanizsai Dorottya Múzeummal együttműködésben szervezett meg (2017. október 11-13.).

## Hazai és Nemzetközi projektek, együttműködési programok

2017-ben még erőteljesebbé vált az intézmény részéről az együttműködések alapuló jelenlét. A társadalmi közegek és a látogatók számának növelése és a kulturális alapellátás alap gondolatával összefüggő keret megállapodás volt öt éven keresztül a Múzeum és az Opera között, amelynek keretében az Erkel Színház galériaterében a Néprajzi Múzeum gyűjteményéből készültek tematikus kiállításokat (Néprajz az Operában sorozat) az adott évad bemutatóihoz igazítva. 2017-ben az első félévben 4 kamara kiállítás készült, az együttműködés



pedig 2017 júniusától szünetelt az Erkel Színház nyári felújítása miatt. Az utazó tárlatok kínálata az elmúlt években fokozatosan bővült. Folytatódott 2017-ben is Hagyományok Háza, a MTA BTK Zenetudományi Intézettel együttműködve a Tiszta Forrás program. Fontos kutatási programként valósult meg az UNESCO Magyar Nemzeti Bizottságával együttműködésben Az első világháború tárgyi emlékei magyarországi múzeumok gyűjteményeiben című online, virtuális gyűjteményi kutatás és publikáció, amelyben három közgyűjtemény (Magyar Nemzeti Múzeum, Hadtörténeti Múzeum) első világháborús tárgyi anyaga került feldolgozásra. Az egyetemi karokkal és tanszékekkel kialakított együttműködések 2017-ben is folytatódtak. A Magyar Néprajzi Társasággal változatlanul sikeres az intézményi együttműködés. Az intézmény tudományos kapcsolatai 2017-ben azokhoz az intézményekhez kapcsolódtak, ahová a Múzeum munkatársai tanulmányutakra utaztak. Az együttműködési programok között említendő az NKA támogatásával működő Mozaik Múzeumtúra. A program megvalósításában gesztorként szereplő Néprajzi Múzeum közreműködő partnere továbbra is az Örökség Kulturpolitikai Intézet Nonprofit Kft.

### Közönségkapcsolatok

A 2017. évi tervezés során kiemelt szerepet kapott a látogatói érdeklődés fenntartása és a látogatószám csökkenés megállítása, amely feladatelem várakozáson felül teljesült. A Magyar Nemzeti Bankkal folytatott korábbi együttműködés 2017-ben nem újult meg, a Múzeum önálló pályázat keretében tett közzé felhívást kedvezménytel biztosított látogatást és múzeumi órát ajánlva. A visszatérő múzeumi szakmai nagyrendezvények, mint a Néprajzi Múzeum Napja, a Múzeumok Majálisán, a Múzeumok Éjszakája és a Múzeumok Őszi Fesztiválja is kiemelt érdeklődés mellett zajlottak. Megnövekedett az igény a műemléképületet bemutató séták iránt is. A tárlatok zárásához rendelt nagyszabású programsorozat, a Mindent a Néprajzi Múzeumról sikeresen mutatta be az intézmény szakmai munkájának sokszínűségét, az érdeklődők teljes köre számára biztosított tartalmas időöltést. A Múzeum tervezett kínálata 2017-ben célcsoport- és esemény specifikus, tematikus szolgáltatásokra, programokra épült. Hatékonyak bizonyult a tervezett tematikus kommunikáció, a Kossuth téri épületben működő Néprajzi Múzeum több szempontú bemutatása, a megújuló Néprajzi Múzeum. A Word Press Photo kiállítás megvalósításában és működtetésében is aktívan közreműködött az intézmény. Folytatódott a Péntek 60+ időszerűak számára szervezett klubfoglalkozás, illetve a Máltai Szeretetszolgálattal kialakított együttműködés, melynek keretében speciális programon vettek részt hajléktalan emberek, ismerkedve az épülettel, tárlatokkal, igény szerint kézműves foglalkozások, kisebb vendéglátás, beszélgetések mellett. 2017-ben 24 önkéntes jelentkezést fogadott be a meghosszabbított önkéntes szerződésekkel együtt, ebből az új önkéntesek száma 4 fő.

## Kiállítási tevékenység

Állandó kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2016. tény	2017. terv	2017. tény
A magyar nép hagyományos kultúrája (az ABLAK műtárgyösvénnyel)	60 000	60 000	80 000

Új saját időszak kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2016. tény	2017. terv	2017. tény
Bocskor, csizma, paduka. Kalandozás a lábbeli körül 2017. március 5. – november 30.	-	50 000	68 000
A hónap műtárgya 2017. január – 2017. november	69 000	50 000	80 000
A Néprajzi Múzeum új épületének és raktárbázisának terveit bemutató kamarakiállítás	-	30 000	68 000

Áthúzódó saját időszak kiállítások felsorolása látogatószámmal (saját épületben)

Kiállítás címe	2016. tény	2017. terv	2017. tény
Betlehem. „nagy dolgok a jászolnál történnek” 2017. január 9-ig	60 000	650	650
Angyalok és koponyák. Ünnepi papírdíszek Mexikóból 2017. február 19-ig	50 000	4 000	4 000
Két kontinens egy lélekben. Torday Emil kongói gyűjtése 2017. november 30.	60 000	12 000	30 000

Országos és nemzetközi kiállítási programok keretében megvalósuló kiállítások látogatószámmal (saját épületben):

Kiállítás címe	2016. tény	2017. terv	2017. tény
World Press Photo 2017 és kísérő kiállítása, a Láthatatlanul 2017. szeptember 22. – október 23.	20 767	21 000	30 273

### Nyitva tartás

A Néprajzi Múzeum januártól november végéig a megszokott nyitvatartási rend szerint fogadta a látogatókat. A következő napokon a Múzeum látogatása ingyenes volt: január 22. (Magyar Kultúra Napja), március 5. (Néprajzi Múzeum Napja), május 18. (Múzeumi Világnap), szeptember 16-17. (Kulturális Örökség Napjai), valamint a nemzeti ünnepeken: március 15., augusztus 20., október 23. További ünnepnapokon (nagy-pénteken, húsvéthétfőn, május elsején és pünkösdhétfőn) ugyancsak nyitva tartottak a Múzeum kiállításai, amelyek ezeken a napokon belépőjeggyel voltak látogathatók. Az intézmény zárva tartott január 1-jén, december 24–26-án, valamint december 31-én. A Néprajzi Múzeum Napján, a Múzeumok Éjszakáján, valamint a World Press Photo kiállítás meghatározott napjain hosszított nyitva tartással működött a Múzeum.

Az intézmény a Liget Projekt elvárásaihoz igazodva, a gyűjtemények költöztetését előkészítő munkát szem előtt tartva az épület második emeleti időszak kiállítóterében 2017-ben sem nyitott új időszak tárlatot. Időszaki kiállításra a Múzeum földszinti teremsorát használta az intézmény. 2016-ról áthúzódó tárlatként látható volt az első negyedévben, a Múzeumban két kisebb, a nemzetközi gyűjteményekből származó kamara kiállítás (Angyalok és koponyák. Ünnepi papírdíszek Mexikóból; Két kontinens egy lélekben. Torday Emil kongói gyűjtése), illetve az év első hetében volt megtekinthető a földszinti teremsorban megrendezett Betlehem című időszak kiállítás. A Néprajzi Múzeum épületében az utolsó jelentősebb időszak tárlat: Bocskor, csizma, paduka – Kalandozás a lábbeli körül címmel. Utolsó alkalommal fogadta be a Múzeum a World Press Photo 2017 kiállítást és annak kísérő tárlatát, amely sajtóvisszhangjában és látogatólétszámában is meghaladta az előzetes elvárásokat. Az utaztatható vándorkiállítások közül több (Kő kövön; Húzd rá cigány!; A székelykaputól a törülközőig) vidéki és határon túli múzeumokban, illetve budapesti nem múzeumi kiállítóhelyen és külföldön is bemutatásra kerültek. A szűkített üzemmód ellenére a Múzeum növelni tudta látogatói létszámát, ami a kiállítások intenzív kihasználásának, illetve a tematikus épületséták népszerűségének egyaránt köszönhető volt. Ebben a tekintetben a Múzeum a vállalt tervet messzemenően teljesítette. A Múzeum 2017. év látogatottsága meghaladta a tervezett adatokat.

Az össz látogatószámon belül a tavalyi adatokhoz viszonyítva nőtt a kedvezményes jegyet váltók és az ingyenesen belépők száma. Több mint 40 %-os növekedés tapasztalható a fizető látogatók számának alakulásában. Mindez azt mutatja, hogy a költözés előkészítési feladatán túl a fizetőképes kereslet érdeklődését sikerült felkelteni a megfelelő impulzusokkal.

A látogatottság részletes adatai:

	2016. tény	2017. terv	2017. tény
Összes látogatószám	69.065	70.000	88.978
ebből: teljes árat fizető látogató	15.491	16.000	25.223
kedvezményes árat fizető	21.554	22.000	32.911
ingyenes	32.020	32.000	30.844

A 2017 évi jegyár bevétel alakulása jelentősen felülmúlja tervezett adatokat, illetve örömmel tapasztaltuk, hogy az intézményi terek bérbeadásából származó bevétel is jelentős volt.

Jegyár bevétel mutatói:

	2016. tény	2017. terv	2017. tény
Jegyár - bevétel	24.677.274	25.000.000	53.378.322

Az intézményi terek bérbeadásának bevételei:

	2016. tény	2017. terv	2017. tény
	42.630.255	22.000.000	33.530.461

Köznevelési hasznosítás

2017-ban is sikerrel valósult meg a hátrányos helyzetű iskolai csoportok, fiatal felnőttek és csoportok, valamint a fogyatékkal élők múzeumi jelenlétének erősítése. A költözés átmeneti időszakára készülve az információs adatbázis frissült, több alkalommal került kiküldésre pedagógus szakembereknek szóló hírlevél. Az intézmény az elmúlt évben is együttműködött az Operakaland – Kulturkaland programban. Határon túli fiatalokat 2017-ben 5 alkalommal fogadott a Múzeum múzeumi órákon a Magyar nép hagyományos kultúrája című állandó kiállításban. A múzeumpedagógiai foglalkozások nagy része jellemzően (80%) az állandó kiállításához kapcsolódott. Három új múzeumpedagógiai óra került kidolgozásra a korosztályi sajátosságoknak megfelelően. A terveknek megfelelően 120 csoportot fogadtak a múzeumpedagógusok kedvezményes múzeumi órák keretében, további 142 csoportot kedvezményes belépővel. 2017-ben az iskolai közösségi szolgálat keretei között 20 fiatal átlagosan 40 órát, összesen 800 órát töltött a Néprajzi Múzeumban.

A múzeum tudományos munkatársai is rendszeresen folytattak oktató tevékenységet a felsőoktatásban, speciális kurzusok vagy egy-egy tematikus előadás keretében, illetve szakdolgozati referensként. A felsőoktatási tevékenységben összesen 16 fő, a felnőttoktatásban 4 muzeológus vett részt.



## Gyűjtemények gyarapítása és nyilvántartása

### Gyarapodás

A Múzeum 2017. munkatervében a műtárggyűjtemények gyarapítása nem volt kiemelt feladat. Ennek ellenére a műtárgyállomány elsősorban ajándékokkal, korábbi évek gyűjteménygyarapítási stratégiája folytatásaként áthúzódó vásárlásokkal és a revíziók nyomán előkerült szám nélküli tárgyak beletárolásával gyarapodott. Az archívumi gyűjtemények két kiemelkedő tétellel gyarapodtak úgy mint, Hans-Horst Skupy színes fényképei, diapozitívjei, illetve Hofer Tamás teljes szakmai hagyatéka, amely a Néprajzi Múzeum történetének legjelentősebb kéziratosa, főleg hagyatéki gyarapodásának számít. A korábbi revíziók utómunkálatainak és a költözés előkészítési folyamatainak eredményeként elkezdődött a szám nélküli tárgyak beletárolása. Ez a tervezettnél nagyobb számú tárgygyarapodást eredményezett két gyűjteményi egységben (Kerámiagyűjtemény 277 db / Afrika-gyűjtemény 79 db).

### Nyilvántartás

A Kézirattár, a Képarchívum és a Fotótár szintén nagy mennyiségű hagyatékkal, ajándékkal is folyamatosan gyarapodott. Ezen újonnan bekerült anyagok feldolgozása, leltározása valamint az új raktárbázisba elsőként költöző festmény állomány ellenőrzése, digitalizálása kiemelt intézményi feladat volt. A Múzeum Nyilvántartási és Digitalizálási Főosztályának tárgyévi terve minden téren a költözés előkészítésnek volt alárendelve. A Monari adatbázis fejlesztése szintén kitűzött cél volt 2017-ben, hiszen a költözés kapcsán történő tárgymozgások követése és ezek dokumentálása az adatbázis segítségével történik majd. Elkezdődött a műtárgyak QR-kódjainak (azonosítóinak) előállítás (összesen 13574 tárgy kapott QR-kódot.) A honlapon hozzáférhető műtárgyak száma folyamatosan növekedett, és a publikus adatbázis megközelíti a teljes műtárgyállomány felét. A belső adatbázis majdnem teljes, több mint 210 ezer rekordot számlált az év végén. Elindult a raktárak fényképes dokumentálása archiválás céljából, a Rajz- és festménygyűjteményben és a kéziratgyűjteményben elindult a revízió. A selejtezésre és törlésre javasolt tárgyak jegyzőkönyve 2017 decemberében véglegesedett. További 3 gyűjteményben folytatódott a korábban megkezdett revízió: mind a Bútor és világítóeszköz- mind az Óceánia-, mind pedig az Egyház-gyűjteményben teljesültek a tervben vállalt számok. Megtörtént a Szabadtéri Néprajzi Múzeumba évtizedekkel ezelőtt átkerült bútorok jegyzékének összeállítása (150 műtárgy), az ott már állományba került, egykor Néprajzi Múzeum leltárába tartozó tárgyak helyszíni megtekintése, fotózása (40 tárgy). Elindult a Táplálkozásgyűjtemény revíziója, amely 2017-ben közel 1400 tételig jutott el.

A költözés előkészítéssel összefüggésben az intézmény kiemelten kezeli a gyűjteményi revíziókat, az ehhez szükséges revíziós stratégiát a 2018-as munkatervhez mellékelik. Kérjük, hogy a revíziós és selejtezési feladatokat továbbra is kiemelten kezeljék, és megfelelő körültekintéssel és felelősen járjanak el.



## Hozzáférés

A költözés előkészítés érdekében kialakított aktuális intézményi stratégia szellemében a múzeum valóban megkísérelte jelentős mértékben csökkenteni a kutatások számát, a gyűjteményi anyag iránti szakmai és társadalmi érdeklődés azonban rendre felülírta ezt a tervet. A kutatási engedélyt a tervezettnél kevesebben kérték, ami összefüggésben van az online megkeresések nagy és egyre növekvő számával, ami különösen jellemző a fotómegrendelésekre. A kutatószolgálat kiemelt feladata volt a Felszállott a páva néptáncverseny háttérképeinek válogatása, digitalizálása. 2017-ben a tárgyi gyűjteményekben összesen 30 fő kutatott és 47 kutatási alkalom valósult meg.

A második félévben kezdte meg működését az elektronikus állományvédelmi, kölcsönzési funkciót ellátó korszerű RFID rendszer. Ennek jelentősége a költöztetési feladatok miatt rendkívül fontos. Első ütemben a nyári zárva tartás alatt az olvasótermi könyveket látta el a Könyvtár elektronikus matricákkal, és olvasta be a kódokat a katalógusba, egyúttal e könyvek revíziója is megtörtént. Novembertől megkezdődött a raktári állomány matricázása, és a kódok beolvasása a katalógusba. 2017 első negyedévében történt állományvédelmi portalanítás során a dokumentumokat (3.381 folyóméter!) darabonként portalanították speciális készülékkel.

## Tudományos kutatás

A Múzeum tudományos tevékenységét a Liget Projekttel összehangolva a költözés előkészítése, az ehhez kapcsolódó revíziók és nyilvántartási feladatok ellátása határozta meg. Emellett a saját gyűjteményi eredményekből származó kiállítási munka, illetve a külső támogatásokra épített kutatás és fejlesztés is kiemelt tudományos feladat volt. Az intézmény új épületbe költözésére való felkészülés, ezzel párhuzamosan a Néprajzi Múzeum új tudományos koncepciójának kidolgozása (amely átfogó tudományos stratégia kialakítását is igényli), a restaurátorközpont, illetve az új épület tervezéséhez kapcsolódó tudományos feladatok, stratégiai elképzelések összehangolása kiemelt feladat volt. Az új állandó kiállítás tudományos koncepciójának felépítése 2017-ben egyre jelentősebben határozta meg a mindennapi tevékenységet.

A gyűjteményre és gyűjteményi tudásra alapozott kiállítási munkák jelentős műtárgyállományt vonultattak fel, komplex gyűjteményi tudásba ágyazva. 2017-ben folytatódtak a Múzeum OTKA-NKFIH kutatásai is – amelyek a kiállításokhoz kapcsolódó feltáró munkák mellett, azokat kiegészítve a költözés előkészítés mellett a Múzeum tudományos kutatásainak alapját is jelentik.

Az intézmény szervezésében megrendezésre került a néprajzos muzeológusok országos szakmai továbbképzése. A Múzeum tudományos munkatársainak kiállítási és gyűjteményi feldolgozással kapcsolatos, illetve saját kutatási témájukhoz illeszkedő tanulmányaik és ismertetéseik publikálása a tervek szerint megjelentek.

2017 januárjában kezdődött meg a Liget Projekt keretében az új múzeumépületbe tervezett látványraktár (Kerámia-tér) tudományos koncepciójának kidolgozása. A 2017-re tervezett középtávú kiadvány stratégia kialakítását a Múzeum átütemezte, és az elkészült első szövegváltozatot formálva más tudományos stratégiai építkezéssel összehangolva folytatja 2018-ban.

## Műtárgyvédelem

2017. kiemelt feladata a tervezett költözéshez szükséges feltételek megteremtése, a 2016-ban elkezdett előkészítő háttérmunkák folytatása volt. A műtárgyvédelemmel kapcsolatos tervezett feladatokat továbbra is a műtárgyak állagvédelmében eddig elért eredmények megőrzése és megtartása jelentette. A gyűjtemények költözésre való felkészítése az állományellenőrzéssel összekötött digitalizálás, a tárgyelhelyezés, csomagolóanyag csere a korábbi évekhez képest még nagyobb figyelmet kapott. 2017-ben megtörtént a végleges tervdokumentációban megadott berendezett raktári terek állományellenőrzéssel összekötött visszaellenőrzése, a tervezett raktárkapacitások függvényében a megfelelő tárgyelhelyezések pontosítása. A költözés időpontjának közeledésével, a megelőző műtárgyvédelemi tevékenység az előző évekhez képest jelentős növekedést mutat, több műtárgyat érint. A revíziókhöz kötött raktárrendezés, műtárgyelhelyezés maximálisan figyelembe veszi a költözés igényeit. A törökbálinti raktár rendezési munkája továbbra is prioritást élvezett, hiszen előzetes tervek szerint első ütemben ebből a raktárból indul a műtárgyak költöztetése az OMRRK raktárbázisba. Az év második felében elkezdődött a Kossuth téri épületben található raktárak áttekintése. A költözés előkészítési munkáktól függetlenül rendszeresen zajlott a raktárak és kiállítóterek műtárgykörnyezeti ellenőrzése, monitorozása, a mérési adatok dokumentálása. A megelőző állományvédelmi munka mellett a műtárgyállomány tisztítással, konzerválással és restaurálással, szerkezeti megerősítéssel kapcsolatos feladatai is kiemelt fontosságúak voltak. Tárgyévben a műtárgy restaurálás csak a kölcsönzésre, kiállításra válogatott tárgyak esetében történt.



## Pályázati tevékenység

2017-ben főleg NKA pályázatok, illetve az Országos Tudományos Kutatási Alap, valamint a Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal segítségével kerültek kiadásra a Múzeum periodikái és tárlatainak katalógusai, valósultak meg időszakos tárlatai.

Hazai pályázatok megnevezése	Pályázott összeg	Elnyert támogatás
A köznépi tárgyi világ differenciáltsága és változása a 18-19. századi Magyarországon (Országos Tudományos Kutatási Alap K109340)	8.969.000 Ft	8.969.000 Ft
Mai tárgyak, mai emberek, társadalmi múzeumok. Út a részvételen és együttműködésen alapuló múzeumok felé (Országos Tudományos Kutatási Alap K112185)	20.236.000 Ft	20.236.000 Ft
Útközben. A Néprajzi Múzeum új állandó kiállításának előkészítése (Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal K_13 119665)	42.000.000 Ft	42.000.000 Ft
Az Osztrák-Magyar kelet-ázsiai expedíció és Xantus János gyűjteménye (Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal K 123911)	5.320.000 Ft	5.320.000 Ft
A Néprajzi Múzeum 2016. évi működése (NKA Miniszteri keret)	20.000.000 Ft	20.000.000 Ft
Wilhelm Gábor: Antropológiai tárgyelmélet (Tabula könyvek 13.) megjelentetése (NKA Könyvkiadás Kollégiuma)	1.080.000 Ft	800.000 Ft
A Néprajzi Múzeum 3 gyűjteményi katalógusának megjelentetése, 2. ütem (NKA Miniszteri keret)	6.030.000 Ft	5.000.000 Ft
Időszaki kiállítás, kapcsolódó katalógus és múzeumpedagógiai program megvalósítása a múzeum lábbeli gyűjteményéből (NKA Miniszteri keret)	5.000.000 Ft	5.000.000 Ft
Időszaki kiállítás megvalósítása a Múzeum lábbeli gyűjteményéből (NKA Közgyűjtemények Kollégiuma)	2.000.000 Ft	1.000.000 Ft
A szabadság kódjai – Jelek és jelképek a függetlenség jegyében c. kiállítás (Közép- és Kelet-európai Történelem és Társadalom Kutatásáért Közalapítvány „Angyal István” pályázat)	25.000.000 Ft	25.000.000 Ft
Néprajzi Értesítő (XCIII) 2016. számának kiadása (NKA Közgyűjtemények Kollégiuma)	892.000 Ft	700.000 Ft
A Mozaik Múzeumtúra program folytatására és lebonyolítására, valamint múzeumi programok, kiállítások népszerűsítésére; 2. ütem (NKA Közgyűjtemények Kollégiuma)	50.000.000 Ft	50.000.000 Ft
A Néprajzi Múzeum 2017. évi működési kiadásai (NKA Miniszteri Keret)	30.000.000 Ft	30.000.000 Ft
Néprajzi Értesítő (XCIX) 2017. számának kiadása (NKA Közgyűjtemények Kollégiuma)	871.250 Ft	800.000 Ft
Szűcsmintakönyvek restaurálása (NKA Közgyűjtemények Kollégiuma)	382.500 Ft	382.500 Ft
Múzeum és társadalom. Társadalmasítás, partnerség és a múzeumok nyitása. Az országos néprajzos muzeológus	2.100.000 Ft	800.000 Ft



továbbképzés konferenciája (NKA Közgyűjtemények Kollégiuma)		
Múzeum és társadalom. Társadalmasítás, partnerség és a múzeumok nyitása. Az országos néprajzos muzeológus továbbképzés és eredményeinek hosszútávú hasznosítása (NKA Miniszeri Keret)	1.700.000 Ft	1.700.000 Ft
Mokaszintól a balettcipőig. A Néprajzi Múzeum programja a Múzeumok Éjszakáján (NKA Közgyűjtemények Kollégiuma)	395.000 Ft	200.000 Ft
Hans-Horst és Helene Skupy színes fényképei Magyarországról (1985–1991 ) (NKA Közgyűjtemények Kollégiuma)	3.300.000 Ft	3.050.000 Ft
A Mozaik Múzeumtúra program folytatása és lebonyolítása, valamint múzeumi programok, kiállítások népszerűsítése; 3. ütem (NKA Közgyűjtemények Kollégiuma)	50.000.000 Ft	50.000.000 Ft

### Kommunikációs tevékenység, arculattervezés

Kommunikációs szempontból a 2017-es év kiemelt feladata volt a zárva tartási időszak előkészítése. A kiállítások bezárása mellett hangsúlyos kommunikációs elem volt a múzeumpalota megtekintésének, bejárásának lehetősége. Az épületváltás és költözés pozitív elemeit az intézmény kommunikációjában sikeresen hangsúlyozta a Múzeum. A fenti elemek minden kommunikációs csatornán keresztül megjelentek – átfogó tervezéssel, a szervezeti egységek együttműködésével a nyilvánosság érdeklődésének folyamatos fenntartásával. Ezen a területen elindult az érdemi együttműködés a Liget Budapest Zrt.-vel. A Múzeum kommunikációjában 2017-ben továbbra is fontos szerep jutott a közösségi médiumoknak. Instagram oldalát az intézmény 2017-ben fejlesztette és nyitotta meg, működését összekötötte a Facebook oldal tevékenységével. 2017-ben lezárult az intézményi honlap fejlesztés második fázisa. A Múzeum 2018-tól kezdődő zárva tartásának időszakára készülve továbbra is prioritás a külső kapcsolati háló erősítése.

#### 1.a)

2017 évben 10 fő távozott az intézménytől és 10 fő került felvételre.

A Fórum Hungaricum Kft ( korábban MaNDA) kulturális közfoglalkoztatási program keretében 3 közfoglalkoztatott végzett digitalizálási munkát 2017-ban is.

A Múzeum 2017-ben 24 önkéntes jelentkezést fogadott be. Az önkéntesek különböző tevékenységben segítettek a: kommunikációs, múzeumpedagógia-segítői feladatok, idegennyelvű tárlatvezetés, segítségnyújtás a gyűjteményi munkában.

**1.b)**Vállalkozási tevékenység

N.É.

**1.c)**Vegyes rendeltetésű eszközök

N.É.

**1.d)**Kiszervezett tevékenységek

N.É.

**1.e)**Intézmény gazdasági társaságokban való részesedése

N.É.

**1.f)**Lakásépítési számla

N.É.

**1.g)** KESZ-en kívül bonyolított pénzforgalom

N.É.

**1.h)**Kincstári információ szolgáltatás

A kincstári információ szolgáltatás mind telefonos ügyintézés, mind az e-adat elektronikus rendszerén keresztül megfelelő.

**1.i)**Évközi intézményi ill gazdasági vezető váltás

2017. évben nem történt változás sem a főigazgató, sem a gazdasági igazgató személyében.

**2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodásra gyakorolt hatása**

A 30/2014. (IV. 10.) EMMI rendelet határozza meg az országos múzeumok és szakmúzeumok feladatkörét, kiemelt feladatait, valamint ezek ellátásának rendjét. Ebben a minőségi gyűjteményfejlesztés, a módszertani, tudományos, szolgáltató és archiválási feladatok szerepe, a képzési és továbbképzési tevékenység, a hazai és nemzetközi tudományos és szakmai együttműködések, a társadalmi felzárkózást és a tiltott diszkrimináció csökkentését célzó programkínálat, a hátrányos helyzetű területek és csoportok felzárkóztatása, az

infokommunikációs kompetenciák növelése, a közneveléshez való eredményes hozzájárulás, illetve a Nemzeti Önkéntes Stratégiában való részvétel fogalmazódik meg elvárásként.

A Múzeum 2017-ben fokozott figyelmet fordított a szabályozott tevékenység ellenőrzésére. Ennek megfelelően a lezajlott Állami Számvevőszéki vizsgálat eredményeit messzemenően figyelembe vette, a jelzett szabályzatok aktualizálását az intézmény elvégezte. A következő vezetői ellenőrzés jelentőségét alátámasztják a 2017-ben az Állami Számvevőszék által végzett intézményi és vezetői ellenőrzések eredményei, melyek összességében igazolták a gazdálkodási és vagyongazdálkodási tevékenység szabályszerűségét. Az érvényes kormányhatározatok alapján a Néprajzi Múzeum a Liget Budapest projekt részeként megépülő új múzeumépületekbe költözik. Az elsőként megépülő Szabolcs utcai Országos Múzeumi Raktározási és Restaurálási Központ (OMRRK) a tervek szerint 2018-ban elkészül. Ezzel összefüggésben a Múzeum költöztetendő gyűjteményeiben a kidolgozott költözésselőkészítési ütemtervvel összhangban zajlik a szakmai tevékenység. A Kossuth téri épületben lévő óriási gyűjteményeket őrző raktárakból a költöztetendő anyagot az épület más tereiben kialakított munkaállomásokon lehet felkészíteni a költözésre. Ennek a munkának a biztonságos elvégzéséhez szükséges terek kialakítása már 2016-ban elindult, de a 2017. novemberi zárást követően pontos ütemterv alapján 2018-ban is folytatódik – az állandó kiállítás bontásával, a tér munkaterületé alakításával.

A kutatók a könyvtár és az archívum szolgáltatásait a múzeum kiállítótereinek zárását követően, és 2018-ban is igénybe vehetik.

Karbantartási és szervizelési és takarítási munkák közül 2017-ben megtörtént a személygépkocsi és teherszállító éves átvizsgálása, évszakhoz igazodó gumicsereje; lezajlott továbbá 5 klímagép karbantartása, továbbá a P4-es raktárba két új klímagép beszerelése; és elkészült a 2018/19. évi takarítói közbeszerzéshez új műszaki tartalom kialakítása, illetve a gyűjteményi raktárak takarításához kapcsolódó új rend kialakítása.

A költözést előkészítő gyűjteményi feladatokkal összefüggésben megtörtént a törökbálinti raktár EUR polcrendszerének beszerzése és telepítése. Elkészültek a könyvtári adatbázishoz kapcsolódó fejlesztések, a Hunteka kiszolgáló és a kliensgépek frissítése az RFID nyilvántartó rendszerhez, valamint a rendszer beüzemelése a Könyvtárban. Új vírusirtó rendszer telepítése is megtörtént, a korábban használt ESET Endpoint Antivirus 5 kiszolgáló lecserélése 6-os verzióra, valamint a kliensgépek vírusirtó szoftvereinek frissítése új verzióra.

2017-ben lezajlott az elektronikai hulladék, illetve a veszélyes hulladék elszállítása, illetve a korábban használt nyomtatók festékkazettáinak elszállítása.



Az év során lezajlott a mobilszolgáltató váltás, és a lefolytatott közbeszerzési eljárásnak megfelelően mobil kommunikációs szolgáltató váltás történt, a Múzeum a Vodafone helyett a Magyar Telekomhoz szerződött.

A 2017. tervtől való eltérésnél minden esetben az intézmény zavartalan működésének biztosítása volt a fő szempont, illetve a költözés előkészítésével kapcsolatos feladatok ellátásához szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása.

## **2.a) Rendkívüli események**

A Néprajzi Múzeum Kossuth téri épületének fenntarthatósága olyan méretű költségvetési forrást igényel, amely évek óta nem áll az intézmény rendelkezésére. Az épületbiztosítás folyamatos segítséget kínál a viharkárok elhárítására, viszont az épület leromlott állapotából adódó beázásokat a biztosító csak részben téríti. A két legsúlyosabb probléma az épület beázásának hátrítása (amely nemcsak a működés, hanem a műtárgyállomány szempontjából is kulcsfontosságú), másfelől az elavult fűtési rendszer folyamatos szervizelése és javítása. Az eredetileg tervezett javítási és karbantartási munkák ütemezését ezek az esetek és kárelhárítások felülírják.

A 2017-ben a fűtési rendszer meghibásodása miatt a fő szivattyú helyett két mellékszivattyú cseréje történt meg, de a fő szivattyú cseréjéhez az árajánlat bekérése megtörtént. A fűtésszezon elindítása előtt a kazánok szükséges ellenőrzése megtörtént, ennek ellenére decemberben a 2-es kazán kilyukadt (javítása megtörtént). Ugyanekkor az egyik tolózár ellenőrzésénél gázszivárgást észleltek, melyet azonnali intézkedéssel elhárított a Múzeum. Az elektromos hálózat karbantartása megtörtént, az érintésvédelmi hibák javításához az árajánlat megérkezett, finansziális háttér biztosítása esetén a javítás 2018-ban valósulhat meg.

Az épület padlasterében és a csatlakozó épületrészekben, az év során több alkalommal történt beázás, a károkról dokumentáció készült, amely a fenntartó és a SÍP iroda felé is továbbításra került. A beázás más helyiségeket is érintett (mosdó; a padlástér DNY-i részén található ejtőcső cseréjére), a károkra vonatkozó műszaki leírás elkészült, a javításokhoz az árajánlat bekérése folyamatban van. Az év során más viharkárok is érték a Múzeum épületét: villámcsapás miatt a személyi lift teljes vezérlését kellett cserélni; az erős szél miatt a tetőn elhelyezett 3 bádogdíz gömb alakú eleme kimozdult, melyet életveszély elhárítása miatt le kellett emelni a tetőszerkezetről, helyén a szigetelést meg kellett oldani. Az életveszély elhárításához az MNV Zrt. adott segítséget. Az épület karbantartásával is kapcsolatban van,

hogy a SÍP iroda kezdeményezésére elindult a fenntartóval egyeztetett módon az épület vagyonkezelésével kapcsolatos adminisztratív módosítási kezdeményezés.

**2.c) Az év során átadott és átvett feladatok**

N.É.

**2.d) Az intézmény működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése, a megvalósuló fejlesztések, ágazati és célfeladatok hatása**

**II.RÉSZLETES INDOKLÁS (AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA)**

1.) A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

	<b>Megnevezés</b>	<b>Teljesítés tény 2016</b>	<b>Teljesítés tény 2017</b>
		<b>Ft</b>	<b>Ft</b>
<b>Kiadás összesen</b>		<b>651.631.342</b>	<b>662.405.382</b>
	működési	585.287.816	630.361.151
	felhalmozási	66.343.526	32.041.231
<b>Bevételek összesen</b>		<b>747.756.161</b>	<b>792.532.605</b>
	támogatás	349.455.000	376.005.218
	működési bevétel	141.966.237	159.866.265
	átvett pénzeszköz	104.394.937	160.536.303
	egyéb bevétel /maradvány	151.939.987	96.124.819

## 2.) Az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom

### 2.a) Kiadási előirányzatok módosítása

	<b>Eredeti előirányzat Ft</b>	<b>Módosítás Ft</b>	<b>Módosított ei Ft</b>
<b>Személyi juttatások</b>	244.300.000		
maradvány		26.700.000	
bérmegszárolás		2.300.000	
kulturális illetmény pótlék		21.186.538	
bérmegszárolás		14.175.000	
egyéb		20.242.596	
<b>Összesen</b>			328.904.134
<b>Járulékok</b>	67.400.000		
maradvány		5.720.000	
bérmegszárolás		506.000	
kulturális illetmény pótlék		4.661.038	
bérmegszárolás		3.118.000	
szoc.hó különbözet elszám		-11.441.358	
egyéb		2.174.534	
<b>Összesen</b>			72.138.214
<b>Dologi kiadások</b>	115.700.000		
készletbeszerzés		3.218.000	
komm.szolgáltatás		9.100.000	
szolgáltatás		163.931.724	
kiküldetés, reklám kiadás		9.100.000	
egyéb dologi kiadás		1.565.714	
áfa		47.459.819	
<b>Összesen</b>			353.575.257
<b>Beruházások</b>	4.900.000		
immat.javak		626.000	
informatikai eszközök		0	
egyéb tárgyi eszközök		25.174.000	
Áfa		7.215.000	
<b>Összesen</b>			37.915.000
<b>Mindösszesen</b>	<b>432.300.000</b>	<b>360.232.605</b>	<b>792.532.605</b>



## 2.b) Meghatározott feladatra kapott előirányzat és felhasználása

	Kapott előirányzat Ft	Felhasználás Ft
Bérkompenzáció	2.806.000	2.806.000
Kulturális illetménypótlék	24.847.576	24.847.576
Bérkiegészítés	17.293.000	17.293.000

## 2.c) Az előirányzatok évközi változása

### Létszám és bérgazdálkodás

Megnevezés	Közalk.létszám (fő)	Éves illetmény alap (Ft)	Átlag (fő/év/Ft)
Teljes munkaidős	72	218.401.433	3.033.353
Részmunkaidős	22	56.709.600	2.577.709
Összesen	94	275.111.033	2.926.713

Megnevezés	Közalkalmazotti létszám (fő)	Átlag (fő/év/Ft)
Vezetői pótlék	12	460.760
Nyelv pótlék	41	541.610
Tudományos pótlék	37	281.123
Cím pótlék	5	37.152

### Dologi kiadások

Dologi kiadások	Eredeti előirányzat ( Ft)	Mód.előirányzat (Ft)	Teljesítés ( Ft)
2017			
Szakmai anyagok	10.250.000	15.318.000	8.600.000
Üzemeltetési anyagok	8.200.000	6.150.000	3.632.950
Árubeszerzés	2.500.000	2.700.000	1.834.707
Informatikai szolgáltatás	3.500.000	11.400.000	10.033.882
Egyéb kommunikációs szolgáltatás	800.000	2.000.000	1.086.024
Közüzemi díjak	6.400.000	29.800.000	22.518.232
Bérleti díjak	4.000.000	12.500.000	22.518.232

Karbantartás kisjavítás	5.000.000	7.500.000	5.453.185
Közvetített szolgáltatás	15.000.000	29.300.000	27.262.489
Szakmai tevékenységet segítő szolg	31.600.000	13.5431.724	84.986.733
Egyéb szolgáltatás	8.350.000	23.250.000	21.621.490
Kiküldetés ktg	0	5.100.000	4.434.883
Reklám és propaganda ktg	400.000	4.400.000	2.276.130
Fizetendő Áfa	9.000.000	59.959.819	48.374.340
Mük.c.előzetesen felsz.Áfa	3.500.000	0	0
Egyéb dologi kiadások	7.200.000	8.765.715	6.086.559
<b>Összesen</b>	<b>115.700.000</b>	<b>353.575.257</b>	<b>256.469.724</b>

#### Felhalmozási kiadások

<b>Felhalmozási kiadások eFt</b>	<b>Eredeti ei</b>	<b>Módosított ei</b>	<b>Teljesítés</b>
Vagyon értékű jogok nagy értékű	1.000.000	0	0
Szellemi termékek nagy értékű	0	1.495.000	1.403.000
Szellemi termékek kis értékű	0	131.000	130.840
Informatikai eszközök nagy értékű	1.000.000	535.000	0
Informatikai eszközök kisértékű	0	465.000	144.000
Egyéb gép berendezés nagy értékű	2.900.000	11.474.000	8.732.083
Egyéb gép berendezés kis értékű	0	13.450.000	12.344.151
Műtárgy vásárlás	0	3.150.000	3143.555
Gépjármű	0	0	0
Áfa	0	7.215.000	6.143.602
<b>Összesen</b>	<b>4.900.000</b>	<b>37.915.000</b>	<b>32.041.231</b>

### 3.) Az intézményi bevételek alakulása

#### 3.a) Bevételek alakulása

Megnevezés	Eredeti terv Ft	Tény Ft
Áru és készlet értékesítés	7.000.000	5.409.441
Belépőjegyek	19.200.000	53.343.589
Szolgáltatás	2.600.000	12.349.325
Bérleti díj	23.200.000	31.780.067
Tovább számlázott szolgáltatás	20.000.000	4.963.841
Kiszámlázott ÁFA	20.000.000	27.599.106
ÁFA visszatérítés	4.500.000	24.288.000
Egyéb működési bevétel	500.000	132.896
<b>Összesen</b>	<b>97.000.000</b>	<b>159.866.265</b>

#### 3.b)

N.É

#### 3.c) Egyéb működési/ felhalmozási célú bevételek

Támogatás értékű bevételek	FT
NKA működési célú támogatás	144.275.500
NKA felhalmozási célú támogatás	300.000
<b>Összesen</b>	<b>144.575.500</b>

Egyéb átvett pénzeszközök	FT
Csíkszerda	361.448
Artemisszió	720.277
Generáli B ZRT	510.000
Sziget Kult.M.IR KFT	630.000
Ruszin találkozó	65.000
R Unger támogatás	13.674.078
<b>Összesen</b>	<b>15.960.803</b>



#### 4.) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

4.a) Az alaptevékenység költségvetési maradványának alakulása, a 2016. évi költségvetési maradvány

2016. évi maradvány felhasználása Ft

	<b>Személyi</b>	<b>Járulék</b>	<b>Dologi</b>	<b>Beruházás</b>	<b>Összesen</b>
OTKA	3.853.087	1.037.389	16.712.178	0	21.602.654
NKA	0	0	9.064.444	0	9.064.444
Egyéb pályázat	0	0	4.802.682	0	4.802.682
Intézményi	22.846.913	4.682.611	14.075.515	19.050.000	60.655.039
<b>Összesen</b>	<b>26.700.000</b>	<b>5.720.000</b>	<b>44.654.819</b>	<b>19.050.000</b>	<b>96.124.819</b>

#### 4.b) Vállalkozási maradvány

N.É.

4.c) A 2017. évben képződött maradvány összetétele.

<b>2017. évi előirányzat maradvány alakulása</b>	<b>FT</b>
OTKA pályázat	22.820.336
NKA pályázat	47.082.500
Egyéb pályázat	6.200.000
Szállítók	21.818.794
Kötelezettség vállalás	20.539.910
Egyéb kötelezettség	11.665.683
<b>Összesen</b>	<b>130.127.223</b>

#### 5.) Európai Unió forrásból megvalósuló programok

N.É.

## **6.)Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök állományának alakulása**

- Az immateriális javak állománya 1.533.840.-Ft –tal növekedett. Itt jelentősebb fejlesztés a Monari rendszerben történt, és a web oldal tovább fejlesztésre került.

- Az ingatlanok állományában változás nem történt, mert műemlék épületről van szó, így értékcsökkenés sem számolható el.

- Az egyéb gépek berendezések állománya a 2016 év végéhez viszonyítva 26.993.439.-Ft-tal növekedett. Itt jelenik meg műtárgy vásárlás 3.143.555.-Ft, és az egyéb gép, berendezés beszerzése. Itt található az Állományvédelmi program keretében megvásárlásra került levegőtisztító berendezések.

2017 évben vagyontárgy értékesítés nem volt.

<b>Befektetett eszközök állománya év végén (Ft)</b>	<b>2016 év</b>	<b>2016 év</b>
Immateriális javak	11.731.839	10.260.637
Ingatlanok	788.519.816	788.519.816
Gépek berendezések	38.996.610	45.235.055
<b>Összesen</b>	<b>839.248.265</b>	<b>844.015.508</b>

## **7.) Alapítványok**

N.É.

## **8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása**

2017 évi követelések állománya 3.342.262.-Ft amelyből működési bevételre 2.959.562.- Ft 51.500.-Ft munkabér előleg, 331.200.- Ft túlfizetések ,téves és visszajáró kifizetések.

2017 évi kötelezettség 23.380.812.-Ft, amelyből szállítói tartozásból 21.818.794.-Ft és 1.562.018.- Ft más szervezetet megillető bevétel.

## **9.) Letéti számla forgalma**

N.É.

**10.) Kincstári körön kívüli számla**

N.É.

**11.) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése**

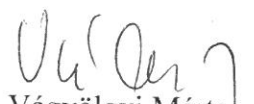
N.É.

**12.) Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk**

Budapest, 2018.február 28.



Dr Kemecsi Lajos  
főigazgató



Vágvölgyi Márta  
gazdasági igazgató

